



Miejsko-Gminny
Ośrodek Kultury
im. Emanuela Kani
w Gorzowie Śląskim

KONCEPCJA FUNKCJONOWANIA I ROZWOJU

MIEJSKO-GMINNEGO OŚRODKA KULTURY
IM. EMANUELA KANI W GORZOWIE ŚLĄSKIM

NA LATA 2026–2031



„MGOK – MIEJSCE, KTÓRE ŁĄCZY”



KULTURA



EDUKACJA



SPORT



REKREACJA
I WSPÓLNOTA



KULTURA • EDUKACJA • SPORT • INTEGRACJA

KONCEPCJA FUNKCJONOWANIA I ROZWOJU MIEJSKO-GMINNEGO OŚRODKA KULTURY W GORZOWIE ŚLĄSKIM NA LATA 2026-2031

Program przedstawiony w związku z ubieganiem się o stanowisko Dyrektora Miejsko-Gminnego Ośrodka Kultury im. Emanuela Kani w Gorzowie Śląskim.

WPROWADZENIE

Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury im. Emanuela Kani w Gorzowie Śląskim jest instytucją o wyjątkowo szerokim zakresie działania. Łączy funkcje tradycyjnie przypisywane domowi kultury z działalnością biblioteczną, sportową, edukacyjną, rekreacyjną i społeczną. W strukturze instytucji funkcjonuje Miejska i Gminna Biblioteka Publiczna wraz z czterema filiami bibliotecznymi w Kozłowicach, Pawłowicach, Uszycach i Zdziechowicach. Biblioteka główna pełni również funkcję biblioteki powiatowej. MGOK zarządza ponadto Halą Widowiskowo-Sportową wraz z kompleksem sportowym. Dotychczasowa działalność instytucji pokazuje jej duży potencjał. Organizowane są wydarzenia kulturalne, zajęcia, konkursy, spotkania, przedsięwzięcia dla dzieci, młodzieży i seniorów, a także imprezy sportowe i rekreacyjne. Ważnym elementem działalności są również półkolonie i zimowiska, które łączą wypoczynek z edukacją i integracją

Niniejsza koncepcja nie zakłada odejścia od dotychczasowego dorobku MGOK. Przeciwnie, jej celem jest **rozwinięcie tego, co już dobrze funkcjonuje oraz stworzenie nowych możliwości odpowiadających na zmieniające się potrzeby mieszkańców.** Przedstawiając koncepcję funkcjonowania i rozwoju MGOK na lata 2026–2031, oparto ją na przekonaniu, że **nowoczesna instytucja kultury powinna być blisko mieszkańców, odpowiadać na ich rzeczywiste potrzeby i jednocześnie tworzyć nowe możliwości uczestnictwa w kulturze, sporcie, edukacji i życiu społecznym.** Zaproponowano rozwój tego, co już zostało zbudowane, wykorzystanie potencjału kadry i infrastruktury oraz konsekwentne tworzenie nowych możliwości.

Największą szansą dla MGOK w najbliższych latach będzie pojawienie się nowych i modernizowanych przestrzeni publicznych w Gorzowie Śląskim. Rewitalizowany Rynek, planowany rozwój przestrzeni amfiteatru wraz z wiatą, nowy plac zabaw, skatepark, modernizowany stadion miejski oraz rozwijana infrastruktura rowerowa mogą stworzyć razem z istniejącą Halą Widowiskowo-Sportową, biblioteką i siedzibą MGOK spójny system miejsc służących kulturze, sportowi, rekreacji i integracji mieszkańców. MGOK stanie się

instytucją, która potrafi te przestrzenie połączyć w jeden kalendarz wydarzeń i jeden program aktywności mieszkańców. Stąd hasło niniejszej koncepcji:

„MGOK - MIEJSCE, KTÓRE ŁĄCZY”

Łączy kulturę ze sportem. Łączy dzieci, młodzież, dorosłych i seniorów. Łączy miasto z sołectwami. Łączy bibliotekę z edukacją. Łączy tradycję z nowoczesnością. Łączy działalność MGOK z działaniami Gminy Gorzów Śląski. Łączy mieszkańców z przestrzeniami, które są i będą ich wspólnym miejscem.

WIZJA MGOK NA NAJBLIŻSZE 5 LAT

Wizja MGOK zakłada, że w 2031 roku MGOK będzie rozpoznawalnym i cenionym centrum aktywności lokalnej, miejscem, do którego mieszkańcy przychodzą nie tylko wtedy, kiedy odbywa się duża impreza, ale również po to, aby uczestniczyć w zajęciach, spotkać innych ludzi, rozwijać swoje zainteresowania, korzystać z biblioteki, uprawiać sport, tworzyć i odpoczywać. To wymaga odejścia od myślenia o MGOK jako jednej siedzibie. MGOK powinien działać w całej gminie. Jego przestrzeniami będą: siedziba MGOK, biblioteka główna, filie biblioteczne w Kozłowicach, Pawłowicach, Uszycach i Zdziechowicach, Hala Widowiskowo-Sportowa, zrewitalizowany Rynek, amfiteatr i jego otoczenie, nowy plac zabaw, skatepark, stadion miejski, ścieżka rowerowa, przestrzenie publiczne w sołectwach. Wszystkie te miejsca powinny być wykorzystywane w sposób przemyślany, a MGOK powinien być jednym z głównych animatorów ich społecznego i kulturalnego wykorzystania.

RYNEK – NOWA SCENA GORZOWA ŚLĄSKIEGO

Rewitalizacja Rynku stworzy dla Gorzowa Śląskiego nową jakość przestrzeni publicznej. Dla MGOK oznacza to możliwość wyjścia z działalnością poza mury instytucji. Rynek powinien stać się miejską sceną plenerową, wykorzystywaną przez większą część roku. Niniejsza koncepcja proponuje stworzenie cyklu pn. **„KULTURA NA RYNKU”**. W jego ramach mogą odbywać się: koncerty, wernisaże, plenery malarskie, wystawy, spektakle, kino plenerowe, spotkania autorskie, biblioteka w plenerze, pikniki rodzinne, warsztaty dla dzieci, kiermasze, potańcówki, wydarzenia senioralne, wydarzenia patriotyczne i historyczne, koncerty młodych lokalnych wykonawców.

Szczególne miejsce powinno znaleźć tutaj kino plenerowe, które może stać się jednym z najbardziej rozpoznawalnych letnich cykli MGOK. Zaplanowane jest również stworzenie na Rynku przestrzeni dla lokalnych twórców. Wernisaże i plenery mogłyby prezentować prace mieszkańców, artystów związanych z regionem, uczestników zajęć MGOK, dzieci i młodzieży. W ten sposób Rynek nie będzie tylko miejscem, gdzie odbywają się wydarzenia. Będzie miejscem, w którym mieszkańcy współtworzą kulturę.

AMFITEATR – KULTURA POD GOŁYM NIEBEM

Kolejną ważną przestrzenią rozwoju będzie amfiteatr. W przyszłości, wraz z jego planowaną rewitalizacją i wyposażeniem w wiatę, powinien on stać się drugim, obok Rynku, ważnym miejscem organizacji wydarzeń plenerowych. Istnieje tutaj możliwość organizacji: koncertów, festiwali, przedstawień, przeglądów artystycznych, wydarzeń rodzinnych, pikników, wydarzeń senioralnych, imprez organizowanych przez szkoły i organizacje społeczne, lokalnych uroczystości.

Wiaty pozwoli również na organizowanie części wydarzeń niezależnie od warunków pogodowych i stworzy możliwość bardziej regularnego wykorzystania przestrzeni. Amfiteatr powinien być miejscem, które żyje nie tylko podczas jednego dużego wydarzenia w roku.

NOWY PLAC ZABAW – PRZESTRZEŃ DLA NAJMŁODSZYCH

Nowy plac zabaw przy amfiteatrze należy włączyć do szerszej koncepcji rodzinnej przestrzeni aktywności. W połączeniu z amfiteatrem, terenami rekreacyjnymi i ofertą MGOK może on tworzyć miejsce, w którym rodziny będą mogły spędzać czas wspólnie. MGOK może organizować tam: animacje, gry terenowe, rodzinne pikniki, czytanie bajek, zabawy ruchowe, warsztaty plastyczne, wydarzenia ekologiczne, wydarzenia podczas ferii i wakacji.

SKATEPARK – PRZESTRZEŃ DLA MŁODZIEŻY

Skatepark może być szczególnie ważnym miejscem dla młodzieży. Młodzież często potrzebuje nie tylko zorganizowanych zajęć, lecz także własnej przestrzeni, w której może spotykać się i rozwijać zainteresowania. MGOK może być animatorem wydarzeń

związanych ze skateparkiem: zawody, pokazy, warsztaty, spotkania z zawodnikami, konkursy dla młodzieży. Warto stworzyć wydarzenie: **„MŁODZI NA RAMPACH”**, łączące sport i muzykę. To może być przestrzeń, w której młodzież nie jest wyłącznie odbiorcą oferty, lecz sama ją współtworzy.

STADION MIEJSKI – SPORT, REKREACJA I WYDARZENIA

Rewitalizacja stadionu miejskiego daje możliwość stworzenia kolejnej przestrzeni aktywności mieszkańców. MGOK, we współpracy z Gminą, szkołami i organizacjami sportowymi, powinien wykorzystywać stadion do organizacji: zawodów sportowych, turniejów, pikników sportowych, rodzinnych dni aktywności, wydarzeń biegowych, festynów, wydarzeń międzypokoleniowych. Koncepcja proponuje możliwość stworzenia cyklu: **„AKTYWNA GMINA GORZÓW ŚLĄSKI”**, łączącego stadion, Halę Widowiskowo-Sportową, skatepark, ścieżkę rowerową oraz inne miejsca aktywności.

ŚCIEŻKA ROWEROWA – AKTYWNA GMINA

Rozwijająca się infrastruktura rowerowa może stać się elementem oferty sportowej i turystycznej MGOK. Proponuje się organizację: rodzinnych rajdów rowerowych, wycieczek rowerowych, rajdów tematycznych, wydarzeń ekologicznych, pikników na trasie, wycieczek połączonych z poznawaniem historii gminy.

Można stworzyć markę: **„MGOK NA ROWERZE”**. Każdy sezon mógłby obejmować kilka wydarzeń o różnym stopniu trudności. Ważne będzie również łączenie aktywności fizycznej z poznawaniem lokalnego dziedzictwa np. pomników przyrody.

HALA WIDOWISKOWO-SPORTOWA – SPORT DLA KAŻDEGO

Hala Widowiskowo-Sportowa jest obiektem o dużym potencjale. Posiada stałą widownię na 300 miejsc, pełnowymiarowe boisko 43 × 25 m, możliwość podziału przestrzeni na trzy sektory, zaplecze szatniowe i natryski oraz wyposażenie umożliwiające organizację rozgrywek sportowych. Obiekt jest również dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. Hala Widowiskowo-Sportowa pozostanie jednym z najważniejszych elementów działalności MGOK. Jej potencjał należy wykorzystywać nie tylko do organizacji zawodów, ale również do: turniejów dzieci i młodzieży, lig amatorskich,

turniejów rodzinnych, zajęć rekreacyjnych, wydarzeń sportowych o zasięgu ponadgminnym, koncertów, widowisk, targów, konferencji, wydarzeń charytatywnych.

Szczególnie ważny będzie rozwój sportu powszechnego. Nie każdy mieszkaniec chce uprawiać sport wyczynowo. Dlatego potrzebne jest poszerzenie oferty dla: dzieci, młodzieży, rodzin, osób dorosłych, seniorów, osób rozpoczynających aktywność fizyczną.

PRZESTRZEŃ PO WARSZTACIE - NOWE CENTRUM TWÓRCZOŚCI

Jednym z priorytetów będzie remont i adaptacja pomieszczeń po warsztacie. Powstanie tam **wielofunkcyjna przestrzeń kreatywna**, która będzie mogła zmieniać funkcję w zależności od potrzeb. Powinna znaleźć się tam: **pracownia malarska, przestrzeń animacyjna dla najmłodszych, miejsce prowadzenia zajęć sensorycznych, przestrzeń warsztatowa, miejsce spotkań**. Przestrzeń ta będzie wykorzystywana przez dzieci, młodzież, dorosłych i seniorów. W przestrzeni tej swoje miejsce znajdzie także **KLUB MALUCHA 4–5 lat**. Jego celem będzie stworzenie bezpiecznej, przyjaznej przestrzeni pierwszego kontaktu z kulturą. Program będzie obejmować: zajęcia plastyczne, rytmikę, muzykę, zabawy sensoryczne, bajkoterapię, zajęcia ruchowe, eksperymenty, zabawy konstrukcyjne, zajęcia rozwijające kreatywność.

W okresie wakacyjnym planowany jest również specjalny program: **„WAKACJE MAŁEGO ODKRYWCY”**, dostosowany do możliwości i potrzeb najmłodszych dzieci.

MGOK DLA DZIECI I MŁODZIEŻY

Rozwijana będzie również dotychczasowa oferta półkolonii. Półkolonie i kolonie powinny mieć charakter **edukacyjno-wypoczynkowy**. Nie powinny być wyłącznie formą zapewnienia opieki. Każdy turnus może mieć własny temat: sztuka, sport, przyroda, nauka, historia, literatura, film, podróże. Program powinien łączyć: wyjazdy, zajęcia edukacyjne, sport, kulturę, integrację, zabawę. Jednocześnie warto rozwijać ofertę kolonii i wyjazdów dla starszych dzieci i młodzieży.

MGOK DLA SENIORÓW

Zmiany demograficzne powodują, że oferta dla seniorów powinna być jednym z priorytetów MGOK. Instytucja powinna rozwijać istniejącą działalność Klubu Seniora, ale jednocześnie stworzyć szerszy program: **„AKTYWNY SENIOR”**. W jego ramach: zajęcia ruchowe,

gimnastyka, taniec, rękodzieło, malarstwo, spotkania literackie, zajęcia cyfrowe, nauka korzystania ze smartfonów, bezpieczeństwo w internecie, spotkania podróżnicze, wykłady, koncerty, wyjazdy. Seniorzy będą również zapraszani do współtworzenia wydarzeń. Ich wspomnienia, fotografie, historie rodzinne i doświadczenia powinny stać się częścią lokalnego dziedzictwa. Dlatego proponuje się stworzenie: **„ARCHIWUM SPOŁECZNEGO”** Biblioteka i MGOK mogłyby gromadzić wspomnienia mieszkańców, fotografie i opowieści dotyczące historii miasta i sołectw.

BIBLIOTEKA – OD WYPOŻYCZALNI DO CENTRUM WIEDZY

Biblioteka funkcjonująca w strukturze MGOK, wraz z filiami w Kozłowicach, Pawłowicach, Uszycach i Zdziechowicach, powinna być jednym z najważniejszych filarów programu. Biblioteka główna, realizująca również zadania biblioteki powiatowej, ma szczególną odpowiedzialność za rozwój czytelnictwa i wspieranie działalności bibliotecznej. Powinna rozwijać się jako: miejsce spotkań, centrum edukacji, przestrzeń dla dzieci, miejsce dla seniorów, centrum kompetencji cyfrowych, miejsce promocji lokalnej historii.

FILIE BIBLIOTECZNE – CZTERY MIEJSCA, JEDNA STRATEGIA

Każda filia powinna zachować swoją lokalną specyfikę. Jednocześnie wszystkie powinny być objęte wspólnym programem rozwoju czytelnictwa. Proponuje się program **„BIBLIOTEKA BLISKO CIEBIE”**. W ramach programu: regularne wydarzenia dla dzieci, rodzinne czytanie, kluby książki, spotkania autorskie, warsztaty, zajęcia dla seniorów, wydarzenia międzypokoleniowe, działania cyfrowe. Filie powinny również współpracować ze szkołami, przedszkolami, sołectwami i organizacjami społecznymi.

BIBLIOTEKA W PLENERZE

Rewitalizowany Rynek pozwoli stworzyć nową formę działalności: **„BIBLIOTEKA WYCHODZI W MIASTO”**. W sezonie letnim biblioteka może organizować: czytanie bajek, pikniki czytelnicze, bookcrossing, gry literackie, spotkania autorskie, warsztaty ilustratorskie, teatrzyki, mobilną półkę z książkami. Biblioteka może być obecna również podczas wydarzeń organizowanych przy amfiteatrze, na stadionie czy podczas rodzinnych pikników.

WYJAZDY „MGOK W DRODZE”

Mieszkańcy chętnie korzystają z wyjazdów związanych z kulturą i sportem. Dlatego proponuje się stworzyć stały program: **„MGOK W DRODZE”** Oferta będzie obejmowała wyjazdy: teatralne, koncertowe, muzealne, edukacyjne, sportowe, rekreacyjne,

turystyczne. Kalendarz wyjazdów będzie przygotowywany na podstawie zainteresowania mieszkańców. Organizowane będą również wyjazdy rodzinne i senioralne.

INSTYTUCJA INKLUZYWNA

Nowoczesny MGOK powinien być miejscem dostępnym dla wszystkich. Dlatego jednym z priorytetów będzie rozwój kompetencji kadry w zakresie pracy z osobami ze szczególnymi potrzebami. Planowane są szkolenia dotyczące: komunikacji, dostępności, pracy z dziećmi ze szczególnymi potrzebami, organizacji zajęć sensorycznych, komunikacji alternatywnej, tworzenia dostępnych wydarzeń, reagowania w sytuacjach trudnych. Istnieje potrzeba, aby pracownicy MGOK mieli kompetencje pozwalające tworzyć ofertę, w której osoby z niepełnosprawnościami i innymi szczególnymi potrzebami będą mogły uczestniczyć na równych zasadach. **Inkluzywność nie może być pojedynczym projektem. Powinna stać się standardem działania instytucji.**

KADRA – NAJWAŻNIEJSZY ZASÓB MGOK

Żaden program nie zostanie zrealizowany bez zaangażowanego i kompetentnego zespołu. Dlatego ważne jest systematyczne podnoszenie kwalifikacji pracowników. Szkolenia obejmą: pozyskiwanie funduszy, przygotowywanie projektów, organizację wydarzeń, pracę z dziećmi, pracę z seniorami, pracę z osobami ze szczególnymi potrzebami, promocję, media społecznościowe, nowe technologie, organizację wypoczynku dzieci i młodzieży, bezpieczeństwo wydarzeń. Stworzona zostanie kultura organizacyjna oparta na współpracy, odpowiedzialności i wzajemnym szacunku.

MGOK I GMINA GORZÓW ŚLĄSKI – PARTNERSTWO

Szczególne znaczenie przywiązuje się do współpracy MGOK z Gminą Gorzów Śląski. Największe przedsięwzięcia powinny być planowane wspólnie. Proponuje się dopracowanie corocznego: **„KALENDARZA WSPÓLNYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ GMINY I MGOK”** obejmującego między innymi: wydarzenia miejskie, wydarzenia na Rynku, wydarzenia sportowe, imprezy rodzinne, działania wakacyjne, wydarzenia patriotyczne, przedsięwzięcia promujące gminę, wydarzenia turystyczne, działania w sołectwach. MGOK powinien być partnerem Gminy w wykorzystywaniu nowej infrastruktury. Gmina i MGOK mogą wspólnie tworzyć ofertę wykorzystującą: **Rynek, amfiteatr, plac zabaw, skatepark, stadion miejski, ścieżkę rowerową, halę sportową, bibliotekę, sołectwa.**

POZYSKIWANIE FUNDUSZY ZEWNĘTRZNYCH

Jednym z najważniejszych priorytetów zarządzania będzie zwiększenie aktywności MGOK w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych. Priorytetem jest rozwijanie kompetencji zespołu w zakresie: przygotowywania wniosków, zarządzania projektami, rozliczania projektów, budowania partnerstw. Istotnym kierunkiem będzie również współpraca z lokalnymi przedsiębiorcami i pozyskiwanie sponsorów.

PIĘĆ LAT – PIĘĆ ETAPÓW ROZWOJU

2026 – „POZNAJEMY I PLANUJEMY”

Diagnoza potrzeb mieszkańców, przygotowanie inwestycji, plan rozwoju biblioteki i filii, rozwój kompetencji kadry, przygotowanie programów dla dzieci, seniorów i osób ze szczególnymi potrzebami.

2027 – „OTWIERAMY NOWE PRZESTRZENIE”

Uruchamianie nowych funkcji pomieszczeń po warsztacie, rozwój Klubu Malucha, pełne wykorzystanie zrewitalizowanego Rynku, rozwój wydarzeń plenerowych.

2028 – „AKTYWIZUJEMY”

Rozwój programu senioralnego, sportowego, młodzieżowego i rodzinnego. Rozwój półkolonii, kolonii i wyjazdów.

2029/2030 – „ŁĄCZYMY”

Łączenie działalności kulturalnej, sportowej, bibliotecznej i rekreacyjnej. Rozwój partnerstw i wspólnych przedsięwzięć z Gminą.

2031 – „PODSUMOWUJEMY I PLANUJEMY DALEJ”

Ewaluacja pięciu lat, badanie satysfakcji mieszkańców, analiza efektów i przygotowanie kolejnego programu rozwoju.

OCENA PROGRAMU PO UPŁYWIE 5 LAT.

Program powinien być oceniany nie tylko liczbą wydarzeń. Najważniejsze będą: liczba uczestników, liczba nowych odbiorców, aktywność dzieci i młodzieży, aktywność seniorów,

wykorzystanie nowych przestrzeni, liczba wydarzeń plenerowych, liczba wydarzeń sportowych, aktywność filii bibliotecznych, liczba projektów zewnętrznych, wartość pozyskanych środków, liczba przeszkolonych pracowników, poziom dostępności wydarzeń, liczba partnerstw, opinie mieszkańców.

PODSUMOWANIE

Przedstawiona koncepcja jest propozycją rozwoju MGOK opartą na jednym podstawowym założeniu: **instytucja kultury powinna być miejscem, które łączy ludzi i przestrzenie**. Koncepcja wykorzystuje potencjał, który już istnieje, oraz nowe możliwości, jakie pojawią się w Gorzowie Śląskim. Rynek może stać się sceną kultury, amfiteatr miejscem dużych wydarzeń, nowy plac zabaw przestrzenią dla rodzin, skatepark miejscem młodzieżowej aktywności, stadion centrum sportu i rekreacji, ścieżka rowerowa przestrzenią aktywnego wypoczynku, Hala Widowiskowo-Sportowa miejscem sportu i wydarzeń, biblioteka centrum wiedzy, czytelnictwa i lokalnej pamięci, filie biblioteczne lokalnymi centrami aktywności mieszkańców sołectw, pomieszczenia po warsztacie pracownią kreatywności, sensoryki i działań dla najmłodszych, a MGOK powinien te wszystkie elementy połączyć w jeden spójny system.

Według koncepcji mieszkańcy nie są jedynie odbiorcami gotowej oferty. Mają możliwość jej współtworzenia. Dzieci powinny znaleźć w MGOK miejsce do zabawy, nauki i rozwijania talentów. Młodzież przestrzeń do realizowania własnych pomysłów. Dorośli możliwość rozwijania zainteresowań i uczestnictwa w kulturze. Seniorzy miejsce aktywności, spotkań i dzielenia się doświadczeniem. Osoby ze szczególnymi potrzebami przestrzeń, w której czują się bezpiecznie i są pełnoprawnymi uczestnikami życia kulturalnego.

MGOK to silny partner Gminy Gorzów Śląski, nie tylko wykonawca kalendarza imprez, lecz instytucja współtworząca politykę kulturalną, społeczną, sportową i edukacyjną gminy.

Najważniejszym celem na lata 2026–2031 nie będzie więc samo zwiększenie liczby wydarzeń. Celem będzie **zwiększenie uczestnictwa mieszkańców w życiu gminy i stworzenie takich warunków, aby każdy mógł znaleźć dla siebie miejsce w kulturze, sporcie, edukacji i lokalnej wspólnocie**. MGOK jako instytucja wg koncepcji jest:

otwarty, bo zaprasza każdego,

aktywny, bo działa przez cały rok,

dostępny, bo uwzględnia różne potrzeby mieszkańców,

nowoczesny, bo wykorzystuje nowe technologie i nowe przestrzenie,

lokalny, bo czerpie z historii i tradycji Gorzowa Śląskiego,

partnerski, bo współpracuje z Gminą, szkołami, organizacjami, przedsiębiorcami i mieszkańcami,

odpowiedzialny, bo racjonalnie wykorzystuje publiczne środki i konsekwentnie poszukuje finansowania zewnętrznego.

Chcę, aby za pięć lat mieszkańcy Gminy Gorzów Śląski mogli powiedzieć:

„To jest nasze miejsce.”


Katarzyna Midura

